

# SWOT分析在淮城区芍药物流研究中的应用\*

王磊

(亳州职业技术学院 管理学系,安徽 亳州 236800)

**摘要:**SWOT分析是战略规划研究的一种分析技术,指的是对于优势、劣势、机遇和威胁的分析。该方法近年来逐渐在城市战略发展规划、物流规划等方面得到了广泛应用。通过对淮城区芍药物流现状分析,探讨了该分析方法在城市物流规划,尤其是淮城区芍药物流发展战略研究中所起的作用以及相应的分析模式。

**关键词:**芍药物流;SWOT;物流企业

**【中图分类号】**F721 **【文献标志码】**A **【文章编号】**1673-1891(2015)01-0073-04

**DOI:**10.16104/j.cnki.xccxb.2015.01.022

亳州市淮城区位于安徽省西北边陲,黄淮海平原最南端,盛产中药材,自古就有“药都”之称。1995年江泽民总书记亲笔题词“华佗故里,药材之乡”。自东汉末年,神医华佗开辟第一块“药圃”开始,种植、经营中药材之风经久不衰,已有1800多年的历史,2012年中药材种植面积达7.3万公顷,其中芍药种植占到一半以上,现芍药交易日成交额100多万元,从事芍药种植、加工及贸易的人员达26万人,占全区总人口的20%,中药产业为淮城区经济发展重要产业,芍药产业又占据淮城区中药产业的第一位,抓住芍药产业发展就是把握淮城区经济命脉。2013年9月11日国家质检总局科技司在安徽省合肥市组织专家委员召开了亳白芍地理标志产品保护专家审查会,与会专家一致同意通过亳白芍地理标志产品保护技术审查,这表明淮城区亳白芍列入“国家地理标志产品”,淮城区芍药产业将以此为契机,迈上快速发展之路。

## 1 淮城区芍药物流发展的现状

### 1.1 淮城区芍药物流产业基本现状分析

截止2013年淮城区运输线路长度为1130千米,其中铁路通车里程149千米、公路通车10803千米(其中等级公路9511千米)、内河通航里程362千米;货运量总计2509万吨(其中芍药产品占到一半左右),其中铁路运输109万吨、公路2270万吨、水运130万吨;货物周转量总计392300万吨公里(其中芍药产品占到三成左右),其中铁路周转量50367万吨公里、公路198870万吨公里、水运143063万吨公里。从事芍药铁路运输企业3家、公路运输企业192家、水运企业10家。以淮城区物流成本占其GDP的18.5%(按全国平均水平)左右分析,2013年淮城区

物流费用约达到92.5亿元左右,淮城区主产业芍药物流费用占到50%。

2013年已建成与芍药物流相关的项目有康美集团建设的华佗国际中医药城项目总投资154.1亿元,用地总面积约为106.6万平方米,总建筑面积约122.1万平方米,配套物流、仓储等相关设施,哈尔滨神州物流有限责任公司和亳州市天运物流有限责任公司联合打造淮城区天运现代国际物流园,项目总投资4.1亿元,一期占地17.3公顷,投资2.6亿元,建设货物配载中心、信息发布中心、运力调度中心等。2011年3月开工建设总投资5.2亿元、占地34.6公顷,集经营、展示、仓储、公建配套和万吨冷库为一体的现代化中药材综合批发市场。项目建成后预计年销售额可达50亿元,辐射周边200多公里,将成为苏、鲁、豫、皖四省边际较大规模和具有较强带动力、辐射力的涉中药批发市场。

### 1.2 淮城区芍药物流基础设施现状分析

物流基础设施是物流业发展的基础,主要有运输、仓储等方面基础设施组成,尤其是运输方面是物流的核心,包含公路、铁路、水运、空运等多个方面。近些年淮城区政府在物流基础设施建设方面,做出很大努力,开展很多建设,但由于淮城区经济发展水平较低,资金有限,在物流基础设施建设上规模较小,多运输,少仓储,科学规划意识不高,缺乏前瞻性。

#### 1.2.1 运输设施与设备现状

##### (1) 陆路通道方面

淮城区交通较便捷,京九铁路纵贯南北,商丘至杭州铁路客运专线即将开工建设,许(昌)亳(州)宿(州)铁路、淮海铁路等线路正在推进规划中。境

收稿日期:2014-10-15

\*基金项目:亳州市科技创新团队项目“亳州地产药材物流与供应链协同优化研究科研团队”;安徽省2012年度高校人文社会科学研究项目(重点项目)“重构地方政府与高职院校的新型关系”(项目编号:SK2012A080);2014年亳州职业技术学院教学研究项目“基于中药物流的高职物流管理人才培养模式的构建”。

作者简介:王磊(1984-),男,安徽亳州人,助教,硕士,研究方向:中药物流。

内有亳州火车站。G35济(南)广(州)高速、许(昌)泗(县)高速, G311、G105国道交叉穿境而过, S307省道通达省内各县市, 投资7.2亿元建设农村公路1388公里, 卫星GPS定位的“村村通”工程任务全面完成。

#### (2)水路通道方面

谯城区内有涡河、茨淮新河、阜蒙新河、利阡新河、西肥河、惠济河六条天然、人工河流, 航道里程386公里, 通航里程235公里, 其中涡河是安徽省五条地区重要航道之一, 涡河东入淮河, 可以经淮河通江入海, 水陆航运方便快捷, 谯城港目前为安徽省八个重要港口之一。谯城区政府相继出台加快涡河水运的实施意见, 强调重点建设谯城区大寺区域物流中心, 逐步形成沿涡河两岸的货物集散网络。

#### (3)空路通道方面

河南省商丘市和安徽省阜阳市两个民用机场距谯城区仅百里之遥, 同时谯城区位于安徽省合肥市新桥国际机场、河南省郑州市新郑国际机场和江苏省徐州市观音国际机场等三大机场中心位置, 分别不到4个小时车程。亳州民用机场在内的作为亳州市的重大项目被列入2013年安徽省重大前期工作推进计划, 亳州民用机场前期工作项目, 目前已经由设计单位推荐出谯城区城父镇、谯城区立德镇, 以及谯城区立德镇和涡阳县标里镇的交界处3个预选场址, 最终选址将从中“三选一”。

#### 1.2.2 仓储设施与设备现状

当前谯城区芍药存储状况主要有两个方面, 一是芍药种植农户和中间收购商, 少量收购, 分散存储, 多是利用市郊民房或仓库, 粗放式存储, 量小且货损货差严重; 另外是芍药加工制造企业, 为了生产加工需要, 多建设自用仓库, 储备芍药, 根据企业规模不同和需求不同, 安排存量。此外还有安徽济人药业有限公司、安徽沪谯药业有限公司、亳州市广印堂有限公司等大型制药企业都具有1万平方米自营性质存储仓库。还有在谯城区亳州工业园区和亳州经济技术开发区生产型药企共建有10万平方米的综合型的中药材集散中心, 也可以进行芍药的存储。

此外, 还有专业物流公司如安徽天运仓储有限公司、亳州市盖盛祥有限公司等在谯城区国道和省道附近建有大规模的仓储基地, 共有15个大型仓库, 但是以综合性为主, 总计有5万平方米, 目前谯城区总体物流仓储能力达到30万平方米, 芍药存储占到一半左右, 基本上达到现代化水平。

#### 1.2.3 物流信息化建设现状

物流作为一个动态产业链, 相对于其他产业信息化建设对其影响重大, 因此谯城区政府和芍药企业都非常重视芍药物流信息化建设, 如由亳州市人民政府主办和谯城区人民政府的芍药交易信息网、物流行业协会信息网等, 还有其他网站。网站很多, 信息也很丰富, 但是目标不明确, 各自为政, 缺少一个信息平台, 类似电商淘宝, 芍药供应商与芍药需求商直接信息交换, 产生芍药物流信息, 进而促进芍药物流发展。

除了动态的网站建设外, 还有静态的物流供应链信息系统建设, 如重点推动条形码(BC)、无线射频技术(RFID)、电子数据交换(EDI)、智能运输系统(ITS)、地理信息系统(GIS)和全球定位(GPS)技术等系统, 先后在安徽天运、亳州盖盛祥、谯城区运达等物流企业使用和上马建设。

目前谯城区芍药物流动态建设和静态建设发展都很快速, 动态建设的框架基本扎好, 网站已形成规模, 静态建设系统设施, 也陆续完善。

#### 1.3 谯城区芍药物流企业发展现状分析

企业是经济发展的基石, 是经济活动的细胞。谯城区芍药物流想要快速发展, 物流企业必须成长壮大, 这样才能支撑芍药物流发展, 进而促进芍药产业发展。因此, 应先了解当前芍药物流企业发展现状, 认清企业发展所处阶段, 进而为问题分析提供支持。

##### 1.3.1 基本经营现状

###### (1)传统运输仓储企业转型发展

当前谯城区芍药物流企业形式, 多为传统运输仓储企业转型而来, 多而小, 规模较大的企业有: 以配送为主业的“白天鹅物流公司”、以运输为主业的“四通汽运公司”、以货运代理为主的“天都物流有限公司”、综合型企业“古井物流销售有限公司”等。其中有国企、民企和外资等多种投资形式, 还有股份制形式。还出现以代储、代运为主的全国首家中药成品物流中心, 按照供应链的管理, 实行“产销+储运”的一体化经营模式, 严格按照中药国标的要求, 实施“统一采购、统一质管、统一仓储、统一开票、统一核算、统一配送”, 加强中药成品的经营, 建立起了辐射全国的中药成品物流配送营销体系。

###### (2)新型物流集散中心建设

在谯城区委区政府的大力支持下, 在商务部、农业部“万村千乡市场工程”大力推动下, 谯城区物流企业协助连锁经营企业走入广大农村, 加大物流配送业务的开展, “农家店”如雨后春笋般出现, 专

业物流项目不断涌现,为物流业持续发展提供动力,如:广东康美药业有限公司投资15亿元在淮城区建设中国亳州(国际)中药物流交易中心,该项目占地1公顷,最大储存量50万吨,2013年9月建成投入使用。小毛驴物流连锁公司在淮城区建设该公司芍药物流中心,金色华联超市、盖盛祥超市联手打造芍药食品类区内配送中心,还有白天鹅、四通、任我行等物流公司联合物流中心等,这些新型物流配送中心,一定程度打破了淮城区物流企业形式单一的局面,促进多元发展并进。

### 1.3.2 人力资源现状

据淮城区物流协会统计,截止到2012年淮城区物流专业方面人才需求缺口达千人,而目前淮城区驻有两所高职高专(亳州职业技术学院和亳州师范高等专科学校),每年物流管理专业毕业生不足百人,同时物流规划咨询人才、物流外向型国际人才及物流科研人才在业内最为缺乏。淮城区作为一个经济欠发达的地区,目前还缺乏相应的科研机构,科技成果转化也不足,可以说面临的最大问题就是人才缺乏问题。随着淮城区芍药经济的快速发展,应用而生的芍药物流企业需要大量的人才来参与企业发展,特别是即懂芍药又懂物流的复合型人才匮乏,现有多为中初级物流人才,高级物流人才不多并且流失严重,人才不足造成物流企业整体发展水平落后,进而制约芍药物流企业的发展。

在淮城区目前大专以上或者具有物流工作经验或者芍药产业工作经验的人才,据淮城区物流协会统计,截止到2012年,不到百人,并且分布在淮城区物流配送、仓储库存、流通加工、装卸搬运等物流各个环节,而初级芍药物流人员较多,淮城区职业教育中心等中职院校每年都会培养很多这方面的人员。

现在,淮城区芍药物流人才基本上呈金字塔状,初级人才多,越往上越少,据淮城区人社局2012年招聘应聘信息反映,2012年初级人才为实现就业达500人,而中级和高级人才不足百人。

## 2 淮城区芍药物流发展的SWOT分析

从对淮城区芍药物流现状的分析可见,淮城区目前的物流业远不能满足淮城区芍药产业发展的需求,以传统粗放式的服务方式和处在初级阶段的物流企业,芍药物流在淮城区芍药产业发展中的作用到底如何,需要进行全面、客观的分析。

### 2.1 优势分析

一是经济大环境优势。亳州市的城市定位为

“华佗故里、药材之乡”、“中华药都、养生亳州”、“天下道源、曹操故里、中华药都、华夏酒城”等,每次定位都少不了中药产业,充分反映中药产业在亳州市经济发展中的地位,此外2013年亳州市委市政府确定的十大产业第一位就是中药产业,为淮城区芍药物流发展提供宏观良好的大环境。近年来亳州市宏观经济增长迅速,同比增速超过安徽省其他地市,进一步促进淮城区芍药产业大发展,进而保持着旺盛的增长势头,这必将为芍药物流的发展提供强有力的支持,创造更好的发展环境。

二是交通区位优势。淮城区处于苏鲁豫皖四省结合部,位于长三角、山东半岛、中原经济区、皖江城市带等四大经济区中部,周边地区经济发达、人口密集、交通便利等,进而产生一个庞大的芍药消费市场。铁路交通方面,京九铁路纵贯淮城区南北,青阜铁路从南穿过,禹亳铁路正在修建,商杭客运专线已经动工,北距第二亚欧大陆桥(陇海线)1个小时不到车程;公路交通方面,105国道、311国道在淮城区交叉,形成十字,307省道升级为一级公路,商阜高速、界阜蚌高速建成通车,泗许高速正在修建中,淮城区距合肥、郑州、南京、徐州、济南五大省会或地区中心城市行程均在4个小时以内;水运交通方面,南下涡河、茨淮新河航运可经过淮河,直接通江入海,北上陇海线,经连云港开展多式联运也可以出海;空运交通方面,北距商丘梁园机场60公里,南距阜阳西关机场120公里,徐州观音机场、合肥新桥国际机场、郑州新郑国际机场也便利。淮城区交通区位优势明显,畅通的交通为淮城区芍药物流产业的发展打下了良好的基础条件。

三是资源共享优势。淮城区是重要的农产品生产基地,粮棉、蔬菜、畜产品等产量多居安徽省前列,有利于实现芍药物流资源共享。同时淮城区也是华夏酒城,著名的“酒乡”,拥有大型制酒企业古井集团,生产以古井贡酒为代表的酒类产品,还有各类酿酒企业上百家,年产量超10万吨,占到安徽省产量的三分之一,在全国酿酒业中占有举足轻重的地位,有利于多产业融合,促使芍药产品多样化,进一步促进芍药物流发展。

### 2.2 劣势分析

一是物流发展的系统规划不科学。淮城区目前没有形成系统物流发展规划,“重生产、轻物流”意识还是普遍存在,正在逐步转变之中,据了解目前这项工作还处在调研阶段,所以政府不能对芍药物流进行很好的调控和指导。

二是物流发展的信息落后。影响芍药物流发

展的另外一个因素就是芍药物流信息资源落后。目前淮城区现有的大多数芍药物流企业,不能进行物流信息共享,开展物流信息优势互补,此外中药生产制造企业还没有形成统一的药品标准编码,电子资料交换(EDI)、企业资源管理(ERP)、有效客户反应(ECR)、配送需求计划(DRP)等,计算机信息网络技术无法应用,导致难以实现药品流、信息流、资金流三合一的动态高效管理。当前芍药物流企业普遍存在运输迂回、运力浪费等滞后现象,因为物流企业间缺少信息共享,从而引起物流市场反应滞后,更谈不上提供高效的个性化物流服务,导致不能形成有效协调机制的建立,这不仅明显降低了竞争力,还增加了整个物流成本,从而影响淮城区物流业的发展。

### 2.3 机遇分析

一是国家“中部崛起”战略提供发展机遇。近年来国家、安徽省等出台各项宏观发展政策,为淮城区芍药物流提供了发展机遇。比如为平衡区域经济,加速中部地区发展,党中央、国务院提出“中部崛起”的战略,出台了《中共中央国务院关于促进中部地区崛起的若干意见》(中发〔2006〕10号)、《国务院办公厅关于落实中共中央国务院关于促进中部地区崛起若干意见有关政策措施的通知》(国办函〔2006〕38号)等文件,提出要加大物流基础设施,发展交通运输业,“中部崛起”战略的提出,对中部地区物流产业的发展具有很强的指导意义,相关具体落实政策将更刺激物流产业及相关产业的发展。

二是安徽省扶持皖北发展政策提供发展机遇。针对安徽省区域经济发展不平衡的现状,为了更好支持皖北落后地区的发展,省委、省政府2006年出台了《关于进一步加快皖北及沿淮地区经济社会发展的意见》,将进行财政倾斜扶持,加快皖北地区物流基础设施建设,合理制定城市规划,规划物流节点布局,对淮城区加快芍药物流业发展也具有极强的针对性和操作性。基于以上区域经济发展战略政策的出台,淮城区芍药物流将面临难得的发

展的机遇。

### 2.4 威胁分析

一是国内同类型物流竞争白热化。当前淮城区芍药物流企业面对来自区域外物流企业竞争正逐步加大,例如以河北安国、成都荷花池、广西玉林等地中药产业物流交易基地,存在一批资深物流企业,实力相当雄厚,而淮城区物流企业普遍实力较弱,很难抵挡外部竞争。虽然淮城区中药材交易中心在全国是最大,如果不进行改革并加速芍药物流现代化进程,率先变革传统模式应用电子商务就有可能抢占市场先机取得竞争优势。否则对淮城区当前现状的物流业来说无疑是个挑战和冲击,淮城区芍药物流必将成为束缚经济发展的一个包袱。

二是国外消费市场贸易壁垒逐步加大。伴随着世界经济全球化和医药领域的竞争日益激烈,世界许多国家与地区,尤其是西方发达国家,利用其技术优势和经济实力优势,不断设置高门槛的技术壁垒、绿色贸易壁垒,给中药产品进入国际市场设置了巨大的屏障,如重金属、农残等在内的产品质量标准、植物提取物标准化的技术和环保标准要求等,给我国工艺比较落后,技术含量低的众多中药产品走出国门设置了巨大屏障。因此淮城区在发展芍药物流的同时需要分散精力去提高自己的各项指标标准,给芍药物流业的发展带来了不小的压力。

从以上分析可以得出,目前整个淮城区芍药物流整体发展环境,面临很大发展机遇,进行现代芍药物流发展,具有很强可行性,但同时又存在一定难度,应以芍药经济发展为基础,利用现代物流管理理论,配备现代物流软硬件设备设施,科学制订物流发展政策和战略规划,积极整合淮城区现有芍药物流资源,建设现代化的物流基础设施和信息平台,扶持培育物流龙头企业,努力构筑与国际接轨的中药物流服务体系,让芍药物流为转变经济增长方式的主要内容,实现淮城区现代芍药物流的跨越式发展。

### 注释及参考文献:

- [1] 杜挺,谢贤健,梁海艳,等.基于熵权TOPSIS和GIS的重庆市县域经济综合评价及空间分析[J].经济地理,2014(7):40-47.
- [2] 覃银春,何伟军.基于SWOT分析的中小物流企业融资问题研究及策略分析[J].物流技术,2014(13):39-41.
- [3] 马丽荣,马丁丑.甘肃省特色农产品物流的SWOT分析[J].物流科技,2014(5):47-49.

(下转第83页)

- [8] 谢海军.医学模式转变对护理工作的影响[J].当代护士(综合版),2005(1):19-21.
- [9] 任苒.医学整合的必要性与必然性[J].医学与哲学(人文社会医学版),2009(5):6-9.
- [10] 梁渊,梅桥生,田怀谷,等.如何正确认识生物-心理-社会医学模式的概念及其指导作用[J].医学与社会,2005,17(5):1-3.
- [11] 张凌,邹俊杰,王亚平.从现代生物心理社会医学模式谈医学生的人文教育[J].信息记录材料,2011,12(5):56-60.
- [12] 李天莉.医学模式发展的历史、现状与展望[J].南京中医药大学学报(社会科学版),2000,1(2):76-78.
- [13] 卢祖洵,周浩礼.医学模式转变过程中存在的问题和对策[J].医学与社会,1999,12(2):1-5.
- [14] 耿庆山.整体医学对未来医学发展的影响[J].现代医院,2006,6(9):1-2.

## The Present Situation of the Medical Model and the Exploration of Future Development Model

PAN Qiu-yu, WANG Min, CUI Xiao-xi, PENG Wei

(Chengdu University of Traditional Chinese Medicine, Chengdu, Sichuan 610072)

**Abstract:** At present, the biomedical model has occupied the leading position in the development of medicine. The bio-psycho-social model as the developing direction of the medical model has been put forward for 37 years up to now, but it has not been able to get effective practice. This article analyzed the cause of this happening and argues that the new mode of modern holistic medicine takes the overall health and other factors into account. Updating the knowledge structure, changing understanding and other methods, would help break through the limitations existing in the medical knowledge and practice aspects of bio-psycho-social medical model, can fundamentally change the status quo that modern medical practice has not been effectively guided, so then to better direct the development of clinical career.

**Key words:** medical model; modern holistic medical model; cause; effect

(上接第76页)

## Application of SWOT Analysis in Peony Logistics Research of Qiaocheng District

WANG Lei

(Management Department, Bozhou Vocational and Technical College, Bozhou, Anhui 236800)

**Abstract:** SWOT analysis is an analytical technique of strategic planning studies, referring to the strengths, weaknesses, opportunities and threats analysis. This method gradually has been widely applied in terms of strategic urban development planning, logistics and planning in recent years. By Qiaocheng Peony logistics status quo analysis to explore the analytical method playing roles in urban logistics planning, especially Qiaocheng Peony logistics development strategic research and the corresponding analysis mode.

**Key words:** Peony logistics; SWOT; logistics enterprises