

省运会后龙岩体育公园开发利用现状研究

刘晓祥

(福建长乐第四中学, 福建 长乐 350200)

【摘要】采用文献资料法、比较法,着重分析了龙岩市大型体育场馆赛后经营管理中存在的问题,并结合实际提出了一些适合体育场地经营管理的思路 and 对策,促使大型体育场馆赛后走向良性循环。

【关键词】龙岩市;体育场地;开发;利用;经营

【中图分类号】G812.757 **【文献标识码】**A **【文章编号】**1673-1891(2009)02-0122-04

体育场地是体育事业发展的基础设施,为体育活动提供了必要的客观条件。政府为举办各种大型运动会,总要兴建一批大型体育场馆,以适应大型运动会的比赛需要。这些体育场地拥有合格的硬件,它们无论在建设规模和标准上,还是在配套设施建设方面,都具有一定的先进性甚至超前性。如果管理得好,这些优良的体育场地赛后不仅可以带动当地的经济,特别是体育产业的发展,而且可使全民健身活动得到更好的开展。相反,如果管理不善,就会陷入经营管理的困境,国家的巨额投资不仅得不到实际意义的回报,而且还要继续投入财力进行维护。可见,对体育场地赛后的管理是非常重要的,一个地区的体育发展水平如何,与体育场地的合理开发、利用有着密切的关系。然而,如何对体育场地进行后续有效的经营管理是目前体育事业快速发展所

面临的最急需解决的问题之一。为此,本文拟就龙岩市体育公园赛后经营管理现状进行深入研究,以期研究成果能为龙岩市省运会之后提高体育场馆的经营效益,满足全民健身的需要提供有益借鉴。

1 龙岩市体育场地使用及开发的现状

1.1 龙岩市体育场地的总体情况

龙岩市共有体育场地 2467 个,其中标准体育场地 1443 个,占总场地个数 58.5%;非标准体育场地 1024 个,占总场地个数 41.5%;总占地面积 383 万平方米,总建筑面积 13 万平方米;总场地面积 279 万平方米,人均场地面积 1.03 平方米;总投资金额 3.52 亿元,人均投资金额 130 元;每万人平均拥有 7.6 个体育场地,每个场地平均面积为 1369 平方米,每 7.7 平方公里拥有一个体育场地,每平方公里拥有场地面积 146 平方米(表 1)。

表 1 龙岩市体育场地主要指标及占全省比重

指标	场地个数(个)			占地面积(万平方米)			建筑面积(万平方米)			场地面积(万平方米)				投资金额(亿元)	
	合计	标准	非标准	合计	标准	非标准	合计	标准	非标准	合计	标准	非标准	人均(m ²)	合计	人均(元)
全省	30000	16304	13696	5421	4285	1136	200	168	32	4117	3254	863	1.18	66.08	189
龙岩市	2467	1443	1024	383	323	61	13	11	2	279	228	51	1.03	3.52	130
占全省比重%	6.9	8.9	7.5	7.1	7.5	5.4	6.5	6.5	6.3	6.8	7	5.9		5.3	
省内排名	6	4	6	5			6		6				5	5	5

从表 1 中可以看出:龙岩市体育场地主要指标在全省体育场地主要指标中的比重较低,但排名基本上在九个市区居中。反映出龙岩市经过近年来的建设,体育场地占地面积、建筑面积、场地面积、投资金额都有很大进步,在闽西北各山区地市中处于领先地位,但与福、厦、漳、泉等沿海城市相比有一定差距。其次,标准场地指标高于非标准场地,说明龙岩市体育场地建设质量较高。2006 年福建省第十三届省运会在龙岩市召开使龙岩市的体育场地建设更加快速的发展。

1.2 龙岩体育公园的使用和开发现状

通过省运场馆建设,不但为办好省运会及其他大赛提供良好的物质条件,也极大地带动龙岩体育设施的进一步完善。龙岩体育公园是福建省第十三届运动会主要比赛场馆,是龙岩市开展全民健身的重要场所,是体育后备人才培养的基地。龙岩市体育公园包括综合体育馆、新罗区馆、射击馆、小球重竞技馆、管理办公楼、塑胶地掷球场、沙滩排球场、篮球场、网球场、室外乒乓球桌和全民健身园。省运会后,承办了第三届中国龙岩投资项目洽谈会文艺晚会、龙岩投资项目洽谈会签约仪式、龙岩投资项目洽谈会商品展览;龙岩建市十周年成果、书

收稿日期:2009-04-22

作者简介:刘晓祥(1983-),男,福建长乐人,中教一级,研究方向:足球教学与训练。

画展、纪念大会等活动,2007年9月中旬承担了全国蹦床冠军赛。

1.3 龙岩体育公园日常开放情况

省运会后,龙岩体育场馆除了承办系列活动外,赛后日常使用情况分为开放、收费开放和不对外开放三种。其对外开放的场地包括收费管理的乒乓球、羽毛球场馆以及网球场。网球场由龙岩市网球协会管理经营;没有收费的对外开放场地则包括室外乒乓球桌和全民健身园。另外,其余的场地都不对外开放,供市体校进行训练使用。

2 龙岩体育公园使用存在的问题

2.1 体育场地结构不尽合理

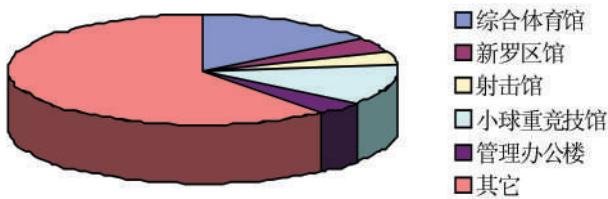


图1 龙岩体育公园场地分布图

图1可见,一方面,体育场地结构还不尽合理,许多场地出现闲置状态,体育公园对外开放的场地比较少,其中没有进行收费的场地就更少了,较多的场地都作为运动员专业训练使用,场地经营效益不佳。另一方面,室内体育场馆面积依然很小,体育公园总面积是室内体育场馆的2.8倍。各种体育场地之间的比例失调,致使广大群众日益增长的多元化健身需求难以得到有效满足,同时也制约了部分运动项目的全面开展。

2.2 体育场地利用率和开放程度的问题

2.2.1 收费高低与全民健身的矛盾

近年来国家出台了一系列政策来提高体育场地的开放率,虽然有很大成效,但由上文可知,体育公园场地的利用率和开放程度仍然较低。主要因为体育场馆建设投资较大,建设规格较高,其赛后经营成本也就较高,对外开放服务收费自然较贵。这导致了体育场地使用率低,从而对外开放服务更为不足。据调查表明场馆收费标准为10~20元/h,节假日加收5元/h。这使得工薪阶层人士进场消费成为奢望。若为了提高使用率而低价位向社会开放往往又入不敷出。由此形成一个怪圈,对大型体育场馆的赛后经营利用造成客观障碍。

2.2.2 开放程度与运动训练的矛盾

在实施全民健身计划,体育场地使用率不断提高,对社会开放程度加大的时候,又不得不考虑对运动训练的环境等方面的消极影响。如保证了运动训练,则利用率和开放程度就会大大缩水。由此

可见,目前龙岩体育公园场地利用率和开放程度较低,但一味的采用强制手段来提高也是不合理的。如何使上述两者之间达到平衡,发挥场地的效益,是摆在面前的一个重要问题。

2.3 服务于全民健身的体育场馆缺乏

体育公园的建设最直接的目的是为了举办福建省第十三届省运会的大型体育赛事。因而在进行初始设计时,往往按照体育训练和比赛的要求设计的,功能比较单一,缺乏相应的配套服务设施,在很大程度上忽略了赛后经营利用的多种需求。尤其是脱离群众体育的实际,健身、娱乐、餐饮等设施与群众需求差距较大,可用于体育锻炼的最大场地面积不到建筑面积的10%,大部分建筑经费花在看台等附属设施上,使用效率低。体育公园场地中用于全民健身的场地不仅数量较少,而且规模也比较小,赛后难以适应全民健身活动的需求,不能满足人们日益增长的健身需求。

2.4 省运会后场馆经营管理人才的缺乏

赛后经营管理人才是制约大型体育场馆赛后经营管理水平提高的重要因素,体育经营人才的培养是政府和全社会关注的问题。长期以来,大型体育场馆进入渠道多为体育系统内部流动,致使人员结构失衡。体育公园场地工作人员的来源主要是体委、退役的运动员以及少量的场地、设备维护的专业技术人员。据调查,有些场馆的个别职工甚至连小学学历都没有,管理和专业技术人员明显不足,而从事简单劳动的人员过剩。这些人员缺乏其他体育管理与营销知识,这直接导致他们对体育市场经济政策和理论研究不够,使得经营管理工作缺乏力度,而场馆的经营管理难度又较大,致使场馆经营无法趋向更合理的市场化运作,直接影响到场馆赛后经营管理水平和服务水平的提高。

3 解决龙岩体育公园场地使用问题的对策

我国体育场地建设将从传统的“政府型”、“公益型”体育管理模式,将被“经营型”、“产业型”体育管理模式所取代。我国体育场地建设投资多元化趋势愈发明显,民间资本和国际资本逐步增多。

3.1 体育场馆规划、布局合理,与城市建设协调发展

目前为止,龙岩市是全省唯一一个县县都有体育馆的设区市。事实证明,这样不仅十分有利于城市的建设和发展,还有利于改善投资环境,有效促进了区域的平衡发展,实现多赢目标。

3.2 提高现有体育场地的开放率与利用率

政府和职能部门制定和出台相关公共体育场馆(学校)向社会开放的法规,探索有偿服务、低收

费、经营性收费与免费开放相结合的对外开放新模式,进一步向社会开放体育场地设施。体育部门的体育设施要充分发挥培养体育后备人才、群众健身和发展体育产业的重要作用,满足群众健身、休闲、娱乐的需要。体育场地可采取分级、分片、分时、分段逐步向群众开放,提高使用率。加强对公共体育设施的使用管理,保证公共体育设施场地条件、日常养护、使用管理规范有序。

3.3 增加全民健身的活动场所

在全面建设小康社会的进程中,体育服务于社会,服务于人民的能力日渐凸显,在建设便民、亲民、利民群众身边健身活动场所,形成比较健全的全民健身网络过程中,人们的体育意识在不断加强,“花钱买健康”的健身理念正逐渐被人们所接受,体育逐渐成为人们生活中不可缺少的内容,这预示着体育设施建设将面临市场需求迅速增长的到来。综合利用各类体育设施资源,是缓解群众体育设施短缺状况的重要途径。因此,龙岩市体育公园可以把部分体育场馆转变为全民健身的活动场所,以满足广大市民健身休闲的需求。

3.4 采用专业管理团队进行经营管理

鉴于我国公共体育场馆职工队伍的现状,在激烈竞争的市场经济中,公共体育场馆要想求得生存与发展,引进、培养既懂体育运动发展规律又熟悉市场运作机制的复合型人才显得尤为紧迫。因此,为使赛后体育场馆能更加有效的运作,就得打破长期以来场馆进入渠道单一化的模式,吸引非体育系统的管理经营人才到体育场馆工作,尽快改善场馆人员结构,尽快提高场馆的整体效益。

3.5 打破旧有体制,改变旧有观念,走产业化经营管理道路

体育场地只有走产业化的道路,通过市场运作筹集场馆的维护资金,才能减少国家的追加投入,扩大就业渠道,产生经济效益,实现经济效益和社会效益并举。对此,可以从以下几个方面来实现:

3.5.1 大力承接国际国内相当水平的体育比赛,培养广大群众欣赏体育比赛的兴趣。通过这些重大赛事的成功举办,不仅极大地提高了体育场地设施的使用率,而且也使这些体育场地设施得到了维护和保养;与此同时,通过大众传媒对赛事的报道推广,大大拓宽了体育的社会覆盖面,提高了市民关注体育、参与体育的热情,取得了良好的经济与社会效益。

3.5.2 充分利用体育资源,注重开发本体产业。大力发展体育健身娱乐业、体育竞赛表演业及相关产业,提高体育场馆经营管理的社会效益和经济效益,

改变体育场馆功能的落后状况,实现场馆自我造血,增强体育场馆的自我发展能力。

3.5.3 应制定相应的政策。明确体育场地管理单位在场地管理维护方面的职责,允许其在国家政策范围内充分发挥自身优势,贯彻“以体为本,全面发展”的方针,积极开展多种经营活动,构建多元化体育服务体系,开放体育场地功能,大型体育场所也应与时俱进,增设“亲民、便民、利民”的市民健身设施。

3.5.4 部分体育场馆可作为旅游项目向社会开放。有着1700多年历史的龙岩市地处福建西部,通称闽西,是全国著名的革命老区,是当年中央苏区的重要组成部分,是老一辈无产阶级革命家用心血浇灌的红土地。龙岩市总面积19050平方公里,辖六县一区,有着40几个旅游景点。体育公园建设定位于具有地方园林特色,标志性精品工程。既符合承办大型比赛要求,又兼顾全民健身需要和休闲娱乐、休闲旅游等功能。

4 结论与建议

4.1 结论

4.1.1 体育公园在为提高龙岩中心城市品位,增强龙岩在海峡两岸及全国的知名度等方面发挥了相应的作用。

4.1.2 现有体育场地存在着体育场地的结构不尽合理,室内体育场地面积小,用于全民健身的场地数量少、规模小;体育系统、体育场地开放率和利用率不高,违法、违规占用体育场地的现象仍然存在。

4.1.3 无论是标准场地还是非标准场地,绝大部分场地没有全天对外开放;无法满足广大人民群众日益增长的健身需求,与全面建设小康社会的要求,与体育要落实“以人为本”、构建和谐社会的科学发展观要求,尚有较大的差距。

4.2 建议

4.2.1 龙岩市体育公园的场馆管理,必须针对存在的问题,及时引进经营管理人才,按照现代体育场馆的运作模式,加强专业化管理水平。

4.2.2 结合当前体育场馆现有的实际情况,采取相应的对策。培育体育消费市场,走产业化道路才是真正的出路。有了大众的体育消费,实现产业化,大型体育场馆赛后才可能有赢利的前景,才可能使大型体育场馆赛后走向良性循环。

4.2.3 体育场馆是体育市场的基石,体育场馆经营管理部门应该合理有效的开发体育场馆的经济效益,在社会主义市场经济条件下走体育产业化的道路,使体育场馆自己“养活”自己,自己“发展”自己,实现体育场馆的自身“造血”功能。

注释及参考文献:

- [1]曹亚东,刘元国.南京大型体育场馆十运会赛后经营管理策略分析[J].体育科研,2007(1):12-14.
 [2]张俊丽,赵启明.十一届全运会体育场馆建设及赛后管理模式研究[J].安徽体育科技,2006(6):1-3.
 [3]张玉超.我国体育场地建设现状与发展对策[J].山东体育学院学报,2006(3):16-17.
 [4]时宏陵.我国体育场地的经营与管理之我见[J].南京体育学院学报,2005(1):82-83.
 [5]马艳红,邹本旭,曹亚东,等.我国体育系统体育场地建设存在的问题与对策探析[J].沈阳体育学院学报,2006(6):7-13.
 [6]第五次全国体育场地普查办公室.第五次全国体育场地普查数据公报[N].中国体育报,2005-02.
 [7]龙岩市体育局.龙岩市第五次体育场地普查数据分[EB/OL].http://www.ly.fjty.gov.cn/,2005 12 07.
 [8]龙岩市体育建设发展有限公司.龙岩体育公园简介[EB/OL].http://www.ly.fjty.gov.cn/,2007 09.

Research on the Status of the Longyan Sports Park Development and Utilization after the Province Sports Meeting

LIU Xiao-xiang

(Changle NO.4 Middle School, Changle, Fujian 350200)

Abstract: By taking Longyan as an example, with the using of comparative method and statistic method, this article mainly focuses on analyzing the problems which exist in the post-game management of the grand sports fields. Meanwhile, to integrate the theory with the practice, this article also offers directions and solutions to promote a virtuous cycle in utilizing the post-game stadiums and gymnasiums.

Key words: Longyan; Sports field; Development; Utilization; Management

(上接 121 页)

(No.1 Middle School of Xichang, Xichang, Sichuan 6150000)

Abstract: This paper puts forward the matters needing attention and the methods of “happy sports” in teaching by the explanation the essence and intension of “happy sports”, which promotes the reformation and the development of physical education in middle schools and primary schools.

Key words: Happy sports; Physical education; Exertion