

# 浅谈500KV石棉变电站工程档案管理

兰 英, 张文欣

(西昌电业局, 四川 西昌 615000)

**【摘要】**随着电力体制的改革发展, 火电厂关停, 水电站不断涌现, 对电网要求越来越高, 500千伏石棉变电站是川电东送的重要枢纽, 也是国家和四川省的重点工程。此项工程所形成的档案材料多而新, 为此, 我局档案工作发扬努力超越, 追求卓越、兢兢业业的精神, 注重档案基础设施建设, 狠抓重大项目档案管理, 有效保证了档案归档的完备性、规范性和及时性。

**【关键词】**变电站; 档案; 管理

**【中图分类号】**G271 **【文献标识码】**A **【文章编号】**1673-1891(2008)04-0150-02

档案管理是一门高度综合的社会科学, 具有自身的理论和发展规律, 从事档案管理工作的人员应正确认识档案管理工作。电力科技档案是电力企业在生产经营活动中产生的大量数据资料, 电力科技档案也是电力系统建设事业中的一项巨大资源, 是电力建设重要的科学决策依据。500KV石棉变电站新建工程是国家和四川省电力公司2006年下达的重点建设项目, 工程总投资为3.66亿元。2006年3月破土动工, 于2007年6月竣工投运, 2008年3月该工程档案顺利通过省、州档案局及省公司档案科的验收, 这与我们对该项目档案精心管理和一丝不苟的工作态度 and 热情是密不可分的。

## 1 建立健全规章制度, 为管理好工程档案提供坚实的组织基础

500KV石棉变电站新建工程是国家重点建设项目, 规模大, 投资大, 工期长, 涉及面广, 产生的文件材料、图纸多, 因而工程档案管理要求高, 难度大。为搞好该工程档案, 明确了由总工程师分管档案工作, 并将档案工作纳入企业的生产经营活动的工作计划上, 摆上领导的重要议事日程, 纳入职工岗位责任考核制度中。并且, 针对重点建设项目, 工程建设管理公司专门组织各参建单位召开会议, 讨论并制定了该项目档案管理办法和实施细则, 明确了各参建单位的档案工作职责和任务, 明确了竣工文件的移交范围和归档要求, 使各参建单位对该工程各时期的文件材料的形成、积累、收集和整理做到有法可办, 有章可循, 有据可依, 保证整个工程资料的齐全、完整、准确。同时, 我局科技档案人员也专程到兄弟单位学习500千伏输变电工程档案管理的成功经验, 并结合我局实际情况, 制定了我局“工程档案管理办法”, 且印发到各有关部门和施工单位。

## 2 加强监督指导, 跟踪管理, 确保档案齐全完整

工程档案具有广泛性, 组成的成套性, 形成的阶段性, 内容的专业性和制成材料的多样性特点。从工程的立项开始, 建设单位档案人员就介入工程档案管理, 对前期资料进行收集, 而我局档案人员在工程施工过程中, 就深入现场, 随时关注工程进展情况, 监督和指导下各参建单位专兼职档案人员对整个工程施工各阶段形成的文件材料的收集、整理工作, 及时解决和协调档案工作中存在的问题。对档案管理坚持档案管理专业与专业技术管理相结合的原则, 严格考核。因各施工单位都是临时机构, 其档案人员、工作人员、乃至负责人都是临时组建而成, 其对土建、电气施工工作比较注重, 往往忽视对档案工作的收集、整理。我局档案人员便不辞辛劳, 深入现场, 对施工单位的档案工作进行跟踪指导, 并耐心细致给他们讲解如何做好施工过程中的文件资料的收集, 以保证工程档案不会处于放任状态, 或稍纵即逝而造成遗失的后果。

在工程施工安装过程中, 为避免设备开箱资料被施工单位漏记或遗失, 档案人员专门到现场参加重大设备的开箱, 收集了设备的开箱资料, 并逐一登记, 有效保证了设备装箱资料的归档工作。我局每个月召开一次生产工作会, 在会上报告该工程的进展情况, 档案人员也了解了施工单位档案收集、整理的情况, 一旦发现问题, 就及时协同建设管理公司和监理公司组织施工单位召开现场工作会, 对发现的问题进行探讨, 认真分析, 研究解决问题的措施, 搞好内外协调并加以落实, 尽量避免或减少工程档案不合格重返工的现象。同时, 要求施工单位单项工程边建成、边验收、边立卷, 从而使档案管理的进度和工程进展同步, 保证档案的齐全、完整和准确。

## 3 追求质量, 严把验收关, 力求“优质档案”

资料的齐全、完整和准确是工程达标投产以至

创优的重要保证。档案人员严格按照国家对重大项目的验收管理办法要求,对工程立项、设计、施工、监理、竣工阶段形成的所有文件材料,进行认真检查和审核。并多次请生产技术人员、消防、土建、通信、检修及工程管理人员对移交资料进行准确性鉴定,保证整个工程项目档案做到齐全、完整、准确、系统。在此基础上我们重点把好“四关”<sup>[1]</sup>。

### 3.1 隐蔽工程资料关

针对土建资料管理历来是薄弱环节<sup>[2]</sup>,隐蔽工程尤其是整个工程中的重中之重,倘若这些看不到的工程资料不全,今后维护和改造起来会十分困难。所以,我们专门请来土建技术人员对资料进行全面审查,必须经过土建技术人员点头认可,签字同意,档案人员才会接收土建部分竣工资料。

### 3.2 质检资料与缺陷处理清单关

质检组对施工单位的整个工程做出了等级判断,包括工程的亮点和缺点,以及资料的齐全、完整情况。如果只看了质检报告查出的问题,而忽略了缺陷的整改情况,没有形成闭环管理,那整个资料就算不上齐全、完整。就好比病人看了病,只开了处方,而没有吃药,那病一样不会好,可能会引发更大的隐患。所以档案人员必须要认真审查了质检资料和缺陷处理单,并询问变电站站长,设备的缺陷是否处理,才得以确认该资料可以接收。

### 3.3 工程竣工资料关

档案人员与专业技术人员共同对施工单位形成的竣工资料把关,在注重竣工资料齐全、完整的同时,强调归档资料的质量,反复核对归档原件的纸张、字迹、签字、测试项目是否齐全以及设计变更

内容是否与竣工图一致,发现不符合要求的逐一整改<sup>[1]</sup>。各参建单位的广大工程技术人员和档案管理人员为了工程达标投产这一共同目标,发扬团结协作精神,认真编制好每一份竣工资料和竣工图,真正做到了“档案无缺件移交”<sup>[1]</sup>。

### 3.4 案卷质量关

为全面提高案卷质量,我们严格按照“科学技术档案案卷构成的一般要求”的装订方法,去钉三孔一线装订。我们采用省电力公司推广的档案管理软件,统一案卷封面、卷内目录和备考表格式,脊背一律采用牛皮纸打印粘贴而上的方式,使得档案看起来,既整齐又美观,完全符合档案管理规范要求,真正做到“优质工程”、“优质档案”。

在各参建单位的共同努力下,500千伏石棉变电站工程档案准确率、完整率全部达到98%。在华中电网公司达标投产的复检会上,得到了众多专家的一致好评,而该工程投运快10个月来,工程档案已被生产运行、设计、技改、缺陷处理和业务培训等大量利用,累计查阅档案200余卷次,复印档案资料1000余页。前来查阅档案的除本局人员外,还有西南设计院、四川电力设计咨询公司等单位的技术人员,档案信息利用已初见成效。这也昭示了,档案人员只有认真地做好了档案这份举足轻重的工作,档案才能为企业的生产运行,提供优质、可靠的服务,才能体现档案它独有的价值魅力,同时也带给我们这些为档案事业默默付出的工作人员莫大的慰藉。所以我们档案人员要再接再厉,脚踏实地的干好这份工作,因为展示我们档案人员才艺和魅力的档案翘首企盼着我们……

### 注释及参考文献:

[1]张武柏,祁红,王建军. 500千伏淮阴上河输变电工程档案管理纪实[J].档案与建设,2001(3):54-55.

## Discussion on the File Management of 500KV Shimian Substation Project

LAN Ying, ZHANG Wen-xin

(Xichang Electric Power Bureau, Xichang, Sichuan 615000)

**Abstract:** With the development of the electricity system reform, shutting down power plants, hydropower stations have emerged, and the demand of electric fence becomes increasingly high. 500-kilovolt transformer substation is an important hub for sending power from Sichuan to the East, and is also the major project for the country and Sichuan Province. The archival materials formed by this project are so numerous and new that our bureau carries forward the spirit of striving to surpass, pursuing excellence and the spirit of dedication. Our bureau also pays close attention to file-oriented infrastructure and major projects file management so as to effectively guarantee the completeness, norm and timeliness of archiving files.

**Key words:** Substation; File; Management