

浅谈旁站监理

唐 亮, 张明剑

(西昌学院 工程技术系, 四川 西昌 615013)

【摘 要】旁站监理是工程施工过程中十分重要的一种质量控制方式,但旁站不是监工,更不是施工员。工程施工过程中,做好重点工序、重点部位、隐蔽工程和进行工后检验的分部、分项工程等的旁站监理工作是做好工程监理的重要环节之一。

【关键词】 监理; 工程; 施工

【中图分类号】TU712+.2 **【文献标识码】**A **【文章编号】**1673-1891(2005)03-0094-02

建筑工程监理制度在我国建设领域推行十七年来,在工程建设中发挥了重要作用,取得了显著成绩。工程监理事业已引起全社会的广泛关注和重视,赢得了各级政府领导的普遍认可和支持。目前,我国已形成了工程监理的行业规模,建立了比较完善的工程监理制度和法规体系,培养了一批水平较高的监理人才,积累了丰富的工程监理经验。实践证明实施工程监理制度完全符合我国社会主义市场经济发展的要求。

1 工程监理的任务是“三控制、两管理、一协调”

三控制是指工程投资控制、工程质量控制、工程进度控制;两管理是指合同管理和信息管理;一协调即对工程建设中出现的设计变更和索赔在各部门间进行协调。目前交通工程建设行业中有些人士认为,工程监理就是旁站,而且每一分项工程、每一道工序都应该旁站。这是对工程监理的一种误解,是很片面的看法。旁站监理是指在工程施工中,监理人员对施工作业进行连续监控的监理活动。具体实行中,监理人员对施工全部或不部分时间在施工现场,或通过中间抽查,来检查施工单位的施工工艺是否符合技术规范,所用原材料或混合料配合比是否合格,施工质量怎样以及是否有发生事故的苗头。也就是说,旁站监理只是监理工程师为实现三大控制目标之一工程质量控制而采取的一种工作方式,绝不等同于工程监理。

旁站监理在工程施工过程中是极为重要的工

作,监理人员要严格履行指责,按作业程序及时跟班到位进行监督检查,实行旁站制度,对达不到质量要求的不予签字。具体应该怎样做好旁站监理呢?必要的旁站监理,是指在特定的情况下,如特殊结构的关键部位、重点隐蔽工程、无法事后检验或返工的工序等,监理工程师必须进行旁站。另外,通过旁站,还应收集最真实、可靠的原始信息,发现事故隐患、苗头,并通过这些信息反馈来指导和改进下一步的监理工作,把工程事故消灭在萌芽状态,从而不断进行有效的监理的控制活动,以达到预期监理的目的。

2 监理工作的质量控制

监理工作有三大控制目标,除了质量控制,监理工程师还需就工程投资、工程进度做大量的审核计划、检查支付,督促、协调进度等工作,仅就质量控制这一项来说,监理工程师的主要也并非现场旁站监督而是注重于“超前监理”,制定出较完善的质量保证体系和监控体系,做一些“超前”的工作。如参见设计及技术交底,对有疑问的地方及时请设计部门澄清,审查并督促改进施工单位的施工组织设计,对施工单位的自检体系进行检查并督促其健全,对原材料进行进场前检验等。每一分项工程完工后,监理工程师还要进行抽验,若不合格,要视具体情况责令施工单位弥补或返工。所以,旁站监理只是其中质量控制的一种方式而已。如果把旁站监理作为施工监理的主要方式和方法,要求做到事事都要旁站,事事都要全过程旁站,则歪曲了监理人员的工作目标,造成监理工作主次不分。这样做也会大大降低施工单

收稿日期:2005-06-08

作者简介:唐 亮(1965-)男,副教授,从事房屋建筑工程的教学与科研和工程管理。

位管理人员的责任心。过分强调旁站监理,要求监理人员跟班,将监理人员与施工技术人员捆在一起,将使施工单位的人员产生依赖思想,甚至以此来推卸质量事故责任。组织好现场施工,提交合格、优良的分步、分项工程是施工单位义不容辞的责任。监理是一种讲科学、讲技术的高水平、高智商的行为。如果一味强调全过程旁站,则无异于把监理当成“监工”。

3 现场监理旁站的任务与职责

关于现场旁站,有些人士包括一些业主还有一个误解,就是监理规划中所列监理人员没有如数每日到现场就是监理人员不到位。事实上,监理规划中所列人员的具体分工差异很大,在不同的时间段,可以是不同工种、不同部位的技术人员,而监理控制的工作内容不可能同时出现,因而监理人员也就不必同时到场。各类监理人员的到场时间由总监根据工程施工进度和监理规划的要求统一协调和安排。但是,这并不是说旁站监理的执行者是某个人或某些人,项目监理组每个监理岗位都有旁站监理的任务。监理公司为完成与业主签定的监理合同,要按照工程内别、规模、技术复杂程序的等为项目监理组织好总监、总监代表、专业监理工程师、监理员。这些人各负其责:总监负责项目监理旁站的组织、监督检查工作,承担旁站监理的实施和领导责任;各专业监理工程师或监理员负责本专业工程旁站监理的具体实施和做好旁站记录等工作,承担本专业旁站监理的质量责任。

参考文献:

- [1] 刘贞平等. 工程建设监理概论[M]. 北京:中国建筑工业出版社,1997.
- [2] 乐云. 国际新型建筑工程CM承包模式[M]. 上海:同济大学出版社,1998.

4 结束语

旁站监理是监理工程师对施工质量进行控制的重要方式,抓好旁站监理是做好监理工作的重要环节,现阶段对旁站监理工作应从以下几个方面进行加强。

4.1 监理旁站应采用事前、事中和事后控制相结合的方式实施监督管理,要主动、有效地规范各承建单位的建设行为,最大限度地避免不当建设行为的发生,如在施工过程中,发生施工不当建设行为应及时制止,立即上级监理工程师,召集各建设技术人员现场解决,对建设单位提出适当的建议,避免建设单位的不当建设行为。

4.2 监理旁站应对建筑工程生产全过程实施监理,确保建设工程质量和使用安全。要把被动监理边为主动监理,把建筑工程施工的监理变为指导建筑工程施工技术的实施行动指南。

4.3 监理旁站要认真领会专业监理工程师的指导思想,主动配合业主单位在工程竣工后达到满足建设工程预定功能和质量标准的前提下,建设投资额最少;在满足建设工程预定功能和质量标准的前提下,建设工程寿命周期费用最少,最终使建筑工程本身的投资效益与环境、社会效益的综合效益最大化。

4.4 高等院校应主动向社会监理企业的旁站提供培养服务和承担继续教育的工作,建立旁站监理的实习基地,积极推行和鼓励高等本科毕业生加入旁站监理行业,以提高旁站监理的综合素质,优化旁站监理的专业队伍。

It is Shallow to Talk the Beside Stands Supervise Management

TANG Liang, ZHANG Ming-jian

(Xichang College, Xichang Sichuan 615013)

Abstract: Engineering construction process inside very important a kind of quantity control method, but stands beside is not oversee workers, more not is construction member. Engineering construction process inside, work well the point work preface, point part, concealment engineering with proceed it is one of the important links to work well engineering beside stands supervise management of an engineering etc.

Key words: Beside stands supervise management; Engineering; Construction